



ArcelorMittal

Nasza stal buduje Twój świat

Raport
zrównoważonego
rozwoju
ArcelorMittal Poland

2016
wg standardu GRI G4





List prezesa Zarządu / 3

1. Kim jesteśmy / 6
2. Jak wpływamy na gospodarkę / 15
3. Kto korzysta z naszych produktów / 26
4. Jak inwestujemy w ochronę środowiska / 33
5. Jakim jesteśmy pracodawcą / 43
6. Jak wspieramy społeczności lokalne / 52
7. Jak raportujemy / 65

ArcelorMittal Poland

al. Józefa Piłsudskiego 92
41-308 Dąbrowa Górnicza
tel.: +48 32 776 66 66
fax: +48 32 776 82 00

Jeśli masz jakieś pytania dotyczące treści
tego raportu prosimy o kontakt z:
ArcelorMittal Poland
Biuro Odpowiedzialności Biznesu
Karolina Muza-Adamiec
szef Biura Odpowiedzialności Biznesu
Karolina.Muza-Adamiec@arcelormittal.com

List prezesa Zarządu

10

**ambicji zrównoważonego rozwoju
ArcelorMittal:**

- Zapewnienie pracownikom bezpiecznego, zdrowego i przyjaznego środowiska pracy
- Zapewnienie napływu utalentowanych młodych naukowców i inżynierów
- Wyroby promujące bardziej zrównoważony styl życia
- Wyroby tworzące trwałą infrastrukturę
- Efektywne wykorzystanie zasobów naturalnych i wysoki wskaźnik recyklingu
- Odpowiedzialne korzystanie ze środowiska i ograniczenie wpływu na jakość wody, gleby i powietrza
- Wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną poprzez odpowiedzialne korzystanie ze źródeł energii
- Zaangażowanie i aktywne uczestnictwo w życiu lokalnych społeczności
- Mierzalny wkład na rzecz społeczeństwa doceniany przez innych
- Łańcuch dostaw cieszący się zaufaniem klientów

**Szanowni Państwo,**

Jest mi niezmiernie miło, że spotykamy się na stronach kolejnego Raportu zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland, tym razem za rok 2016. Nie tylko kontynuujemy dobrą praktykę raportowania, ale i praktykę stosowania najnowszego standardu w tym zakresie, czyli GRI G4.

W ArcelorMittal traktujemy kwestie zrównoważonego rozwoju z należytą im powagą. Opracowaliśmy 10 ambicji zrównoważonego rozwoju, które determinują nasze działania w tym obszarze. Jeżeli jeszcze ich Państwo nie znacie, zapraszam na kolumnę obok. Odwołujemy się do nich na stronach tego

raportu, bo stanowią punkt odniesienia dla większości, a może nawet dla wszystkich decyzji, które podejmujemy w takich obszarach jak bezpieczeństwo, rozwój pracowników, wpływ naszej działalności na gospodarkę, ochrona środowiska, portfolio produktowe, zaangażowanie społeczne itp.

Bezpieczeństwo to MY

Priorytetem ArcelorMittal jest bezpieczeństwo. Chcemy być najbezpieczniejszą firmą hutniczą i wydobywczą na świecie. Chcemy, aby bezpieczeństwo było zakorzenione w naszej kulturze pracy i we wszystkim, czym się zajmujemy. ArcelorMittal Poland osiągnął już wiele w tym zakresie – od roku 2004 wskaźnik częstotliwości wypadków obniżyliśmy 10-krotnie. Jednak naszym ostatecznym celem jest zero wypadków, więc kontynuujemy nasze wysiłki. W roku 2016 uruchomiliśmy niezmiernie ważną inicjatywę – wdrożyliśmy program „Bezpieczeństwo to MY”. To seria warsztatów poświęconych bezpieczeństwu, których celem jest zwiększenie poczucia odpowiedzialności naszych pracowników za bezpieczeństwo ich kolegów i koleżanek. To unikalna inicjatywa nie tylko ze względu na jej skalę, ale i nowe podejście do szkoleń. Celem tego programu są rozmowy kierownictwa z pracownikami liniowymi, a następnie udział pracowników w serii warsztatów poświęconych bezpieczeństwu. Do końca 2018 roku w warsztatach „Bezpieczeństwo to MY” weźmie udział 10 348 pracowników zatrudnionych w ArcelorMittal Poland lub naszych spółkach zależnych. Do tej pory przeszkolonych zostało 2100 osób, a więc ok. 20 proc. pracowników. Nigdy wcześniej nie podjęliśmy tak wielkiego wysiłku w obszarze bezpieczeństwa i zrobimy wszystko, aby utrzymać to zaangażowanie.

Rok obfitujący w inwestycje

W naszym krakowskim oddziale rok 2016 to przede wszystkim realizacja inwestycji o wartości przekraczającej 500 mln zł. Nie słyszeliśmy, aby jakkolwiek inna firma działająca w Krakowie, a nawet w Małopolsce, zainwestowała w minionym roku aż pół miliarda złotych tylko w jednym swoim oddziale. Dzięki remontowi wielkiego pieca utrzymana zostanie produkcja stali w Nowej Hucie. Dzięki temu tysiące osób zatrudnionych nie tylko w ArcelorMittal Poland, ale i w licznych firmach z nami współpracujących, będą miały pracę przez kolejne 20 lat. Ważnym aspektem tego pakietu inwestycyjnego było ograniczenie wpływu naszej działalności na środowisko. Zmodernizowaliśmy elektrofiltry wielkiego pieca, które dzięki temu już w ubiegłym roku spełniały normy wchodzące w życie dopiero w roku 2018. Kolejnym środowiskowym przedsięwzięciem była modernizacja konwertora nr 3 wraz z jego systemem odpylania. Zainwestowaliśmy również w część przetwórczą krakowskiej huty – rozbudowaliśmy walcownię gorącą i zbudowaliśmy nową linię ocynkowania. Chcemy mieć pewność, że krakowski zakład będzie uczestniczył we wzroście polskiej gospodarki i że stal tutaj produkowana zostanie wykorzystana w wielu projektach infrastrukturalnych planowanych w Polsce. Zakończenie tego ważnego pakietu inwestycyjnego sprawiło nam ogromną satysfakcję, bo nadało kierunek rozwoju oddziałowi, którego przyszłość do niedawna nie była oczywista.

W Dąbrowie Górniczej kontynuowaliśmy realizację inwestycji środowiskowych, których celem jest modernizacja naszych systemów odpylania w spiekalni i stalowni i dostosowanie ich do nowych, bardziej restrykcyjnych limitów wynikających z konkluzji BAT (najlepszych dostępnych technik), a w Zdzeszowicach zakończyliśmy modernizację wydziału węglopochodnych. Wartość projektów, które

jesteśmy zobowiązani zrealizować do roku 2018, aby spełnić wymogi określone w unijnej dyrektywie IED (dyrektywie o emisjach przemysłowych) przekracza miliard złotych. Zdajemy sobie sprawę z tego, że zakończenie tych inwestycji na czas ma znaczenie z prawnego punktu widzenia. Jednak dla nas równie ważna jest ich realizacja z punktu widzenia dbałości o relacje z lokalną społecznością, z naszymi sąsiadami.

Chcemy jeszcze uważniej słuchać interesariuszy

Skoro wspominałem już o sąsiadach, z przyjemnością informuję, że niedawno w ArcelorMittal Poland wdrożyliśmy międzynarodowy standard zaangażowania interesariuszy: AA1000SES. Chcemy mieć pewność, że rozumiemy oczekiwania naszych kluczowych interesariuszy i że oni rozumieją nasze polityki, ale i ograniczenia. Zależy nam na otwartej, efektywnej komunikacji. Pierwsza sesja odbyła się już w Dąbrowie Górniczej. Następne zorganizujemy w Krakowie (ta sesja planowana jest jesienią 2017 roku) i w Zdzeszowicach. Tylko kilka firm działających w Polsce zdecydowało się na wdrożenie tego standardu. Jesteśmy dumni, że znaleźliśmy się w tym wąskim gronie.

Nasze największe obawy

Kiedy pisałem wstęp do ubiegłorocznego raportu, zamieściłem w nim listę wyzwań, z którymi wtedy mierzyła się nasza branża. Pozwólcie, że teraz do niej wrócę i poinformuję o zmianach.

Po pierwsze – nieuczciwy import. W ostatnim roku Unia Europejska wdrożyła kilka instrumentów ochrony rynku, które pozwoliły na ograniczenie nieuczciwego importu i praktyk dumpingowych. Niestety, widzimy, że asortyment, który nie jest objęty wyższymi cłami, dociera do Europy w większych ilościach. Jasne jest zatem, że UE powinna wprowadzić kompleksowe rozwiązania,

dzięki którym będzie mogła ochronić swój rynek przed nieuczciwymi praktykami handlowymi. Nie mamy nic przeciwko żadnym formom uczciwego handlu opartym na uczciwej konkurencji.

Po drugie – ceny energii, które w Polsce są znacznie wyższe niż u naszych sąsiadów. Obawiam się, że nie mam dobrych wiadomości – niewiele się w tym zakresie zmieniło i pozycja konkurencyjna polskich hut na tle innych europejskich producentów pozostaje trudna.

Po trzecie – ETS, czyli Europejski System Handlu Uprawnieniami do emisji dwutlenku węgla. Obecna propozycja w tym zakresie, jeżeli zostanie zaakceptowana, zagrozi konkurencyjności nie tylko polskiego, ale i europejskiego hutnictwa. Z uwagi na nierealistyczny benchmark (punkt odniesienia, poziom emisji CO₂, do którego równać muszą zakłady) dla branży, którego nie są w stanie osiągnąć nawet najbardziej wydajne huty, niedobór uprawnień do emisji będzie znaczący. Hutnictwo jest jedyną branżą, dla której wyznaczony został benchmark nieodzwoiercedlający możliwości nawet najlepszych zakładów. ETS znacznie podniesie koszty produkcji. Niepewność związana z kształtem tego systemu na lata 2021–2030 sprawiła, że zdecydowaliśmy o przeanalizowaniu ekonomicznej zasadności remontu wielkiego pieca nr 2 w Dąbrowie Górniczej. Jeżeli się okaże, że praca dwóch wielkich pieców w tym oddziale będzie bezzasadna, to fakt ten znacząco wpłynie na zatrudnienie zarówno w Dąbrowie Górniczej, jak i w koksowni w Zdzeszowicach, która jest głównym dostawcą koksu na potrzeby dąbrowskiej huty. Mamy nadzieję, że ostateczny kształt przepisów ETS będzie chronił europejski przemysł, ale dopóki nie będziemy mieli co do tego pewności, musimy być ostrożni.

Jeszcze jedna kwestia nabiera coraz większego znaczenia dla branży hutniczej w Polsce – luka

pokoleniowa. Niewiele jest szkół zasadniczych i technicznych kształcących w zawodzie hutnika, dlatego ciężar edukowania młodzieży, szczególnie w zakresie praktycznej nauki zawodu, spoczywa na producentach stali. Zacieśniamy i rozwijamy współpracę z lokalnymi szkołami średnimi i wyższymi, ale tak naprawdę potrzebujemy kompleksowego rozwiązania tej palącej kwestii.

Nasza branża może się rozwijać

Wiem, że przyszłość naszej branży przedstawiłem w dość ciemnych barwach. Ale prawdą jest, że wyzwania, przed którymi stoimy, szczególnie w zakresie przyszłego prawodawstwa, mogą poważnie zagrozić europejskiemu hutnictwu. Z drugiej strony jednak należy pamiętać, że to europejskie huty grają pierwsze skrzypce jeżeli chodzi o innowacje i rozwój produktu. To tujejsze zakłady należą do najbardziej wydajnych na świecie. Jesteśmy dumni z faktu, że są wśród nich także huty ArcelorMittal Poland. Zmieniliśmy polskie hutnictwo, poprawiliśmy wydajność i konkurencyjność, rozszerzyliśmy asortyment oraz uruchomiliśmy nowe instalacje w regionie, w którym prognozowany popyt na stal w dłuższej perspektywie będzie się utrzymywał na dobrym poziomie. Nasza branża może się rozwijać, o ile warunki ku temu będą sprzyjające. Mam na myśli szczególnie rozwiązania legislacyjne, które, zamiast stawiać nas w niekorzystnej sytuacji względem zagranicznych producentów, stworzą nam porównywalne warunki do prowadzenia działalności. O nic więcej nie prosimy.

Liczę, że lektura tego raportu sprawi Państwu przyjemność.

Z najlepszymi życzeniami,
Sanjay Samaddar
prezes Zarządu
ArcelorMittal Poland
lipiec 2017

Nagrody i wyróżnienia dla ArcelorMittal Poland w 2016 roku



Etyczna Firma 2015



Marka Śląskie



Partner Strategiczny Forum Odpowiedzialnego Biznesu



Certyfikat Stawiamy na jakość



Dźwigacz Kultury

A photograph of a male worker in a green hard hat and safety glasses, wearing an orange and grey high-visibility work jacket. He is leaning over a large, dark, textured surface, possibly a piece of machinery or a mold, in a steel mill environment. In the background, there are industrial structures, including a large, curved metal frame and a yellow crane arm.

1. Kim jesteśmy

ArcelorMittal Poland:

- 70% udziału w potencjale produkcyjnym polskiego rynku stali
- Inwestycje o wartości ponad 6 mld złotych
- 10 ambicji zrównoważonego rozwoju

1.1. Profil i skala naszej działalności

Jesteśmy liderem hutnictwa

ArcelorMittal Poland jest największym producentem stali w kraju. Nasz udział w potencjale produkcyjnym polskiego hutnictwa to 70 proc. Dzięki ciągłemu rozwojowi, doskonaleniu procesów produkcji oraz doświadczeniu i wiedzy eksperckiej naszych pracowników, naszą stal cenią klienci z całego świata.

W naszych działaniach kierujemy się trzema wartościami: Zrównoważonym rozwojem, jakością i przywództwem.

12 lat historii ArcelorMittal w Polsce to inwestycje o wartości ponad

6 mld zł

Nasz zespół i jego wyniki

Nasza siedziba znajduje się w Dąbrowie Górniczej. W pięciu hutach i w koksowni w Zdzieńszowicach zatrudniamy ponad 10 tysięcy pracowników. Łączna liczba pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w ArcelorMittal Poland oraz w naszych spółkach zależnych to 11 344 osoby.

Ich umiejętności i zaangażowanie pozwoliły nam w 2016 roku wyprodukować **4 806 339 ton stali surowej** i **4 630 855 ton koksu**. To bardzo dobry wynik, zważywszy na to, że w związku z remontem na trzy miesiące wyłączyliśmy z produkcji wielki piec w krakowskiej hucie.

Kładziemy nacisk na doskonalenie jakości procesów i produktów.

Ponad

10 000

pracowników w 5 hutach i w największej w Europie koksowni

Wielka skala inwestycji

Od początku naszej działalności inwestujemy miliardy złotych w modernizację zakładów, dzięki czemu polska stal jest coraz lepszej jakości, a jej nowoczesna produkcja coraz bardziej przyjazna środowisku naturalnemu.

12 lat historii ArcelorMittal w Polsce to inwestycje o wartości ponad 6 miliardów złotych.

Realizujemy kolejne projekty modernizacyjne, które znacząco zwiększają efektywność i bezpieczeństwo produkcji oraz, co dla nas bardzo ważne, zmniejszają nasz wpływ na środowisko naturalne.

Warto wiedzieć

- Mamy najnowocześniejszą w Europie walcownię gorącą blach.
- Produkujemy 120-metrową szynę, dzięki której przyczyniamy się do rozwoju bezpiecznego i przyjaznego środowisku transportu kolejowego. Jednym z większych jej odbiorców jest niemiecki przewoźnik Deutsche Bahn.

- W 2016 roku obchodziliśmy 40-lecie uruchomienia naszego oddziału w Dąbrowie Górniczej – Huty Katowice.
- Inwestując kolejne miliony w modernizację hut i koksowni dbamy o przyszłość przemysłu hutniczego. Jednym z najważniejszych w branży wydarzeń 2016 roku była **modernizacja i ponowne uruchomienie wielkiego pieca w Krakowie**.
- Jesteśmy dumni z zakończonej w 2016 roku **modernizacji wydziału węglopochodnych** w zdzieńszowickiej koksowni. To kolejny projekt, dzięki któremu znacząco zmniejszyliśmy wpływ na środowisko naturalne.



1.2. ArcelorMittal na świecie

Jesteśmy częścią ArcelorMittal, lidera produkcji stali obecnego w 60 krajach na całym świecie. Daje to nam wyjątkowe możliwości korzystania z doświadczeń i innowacji wypracowanych przez międzynarodową sieć ekspertów ArcelorMittal, w tym z dorobku naszych centrów badań i rozwoju.

🏭 Produkcja stali przez ArcelorMittal Europe

2015:

43,9
mln
ton

2016:

42,6
mln
ton



Nasze wartości – zrównoważony rozwój, jakość i przywództwo – odegrały kluczową rolę w zapewnieniu ArcelorMittal silnej, zrównoważonej pozycji lidera w branży.

Lakshmi N. Mittal
prezes i dyrektor generalny ArcelorMittal

🏭 Aż

47%

stali ArcelorMittal produkuje w Europie

🏭 W 2016 roku obchodziliśmy

10-lecie

firmy ArcelorMittal, która powstała dzięki połączeniu dwóch firm: Arcelor i Mittal Steel. W ten sposób utworzono największą firmę hutniczą na świecie.

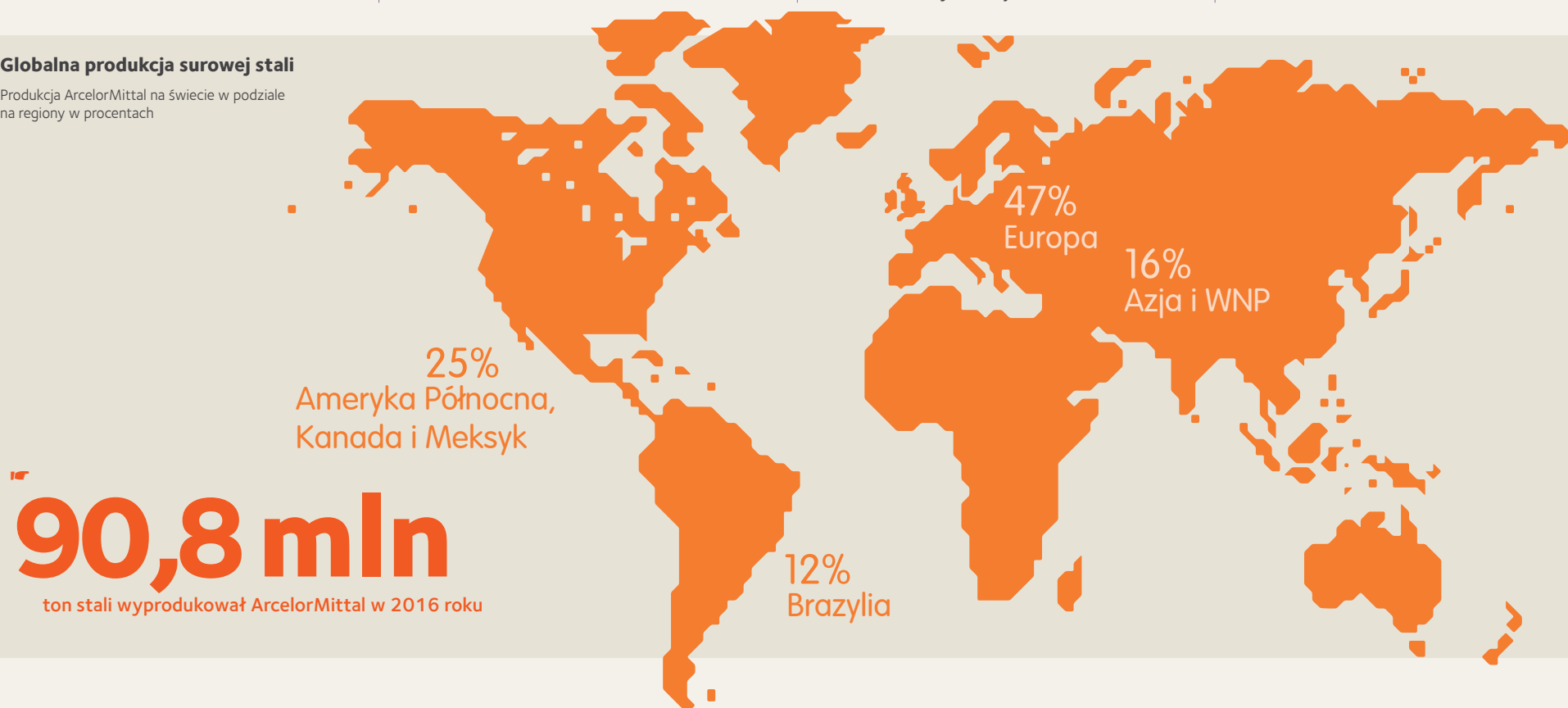


ArcelorMittal na świecie to m.in.:

- Zdolności produkcyjne na poziomie 100 mln ton stali w skali roku.
- Ok. 200 tys. pracowników zatrudnionych w 60 krajach.
- 2,5 mld dolarów zainwestowanych od 2006 roku w badania i rozwój.
- Nacisk na badania i rozwój technologii zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju.
- Ponad 1300 naukowców zatrudnionych w 12 laboratoriach ArcelorMittal na całym świecie.
- Kopalnie rudy żelaza w Algierii, Bośni, Brazylii, Kazachstanie, Meksyku, Stanach Zjednoczonych i na Ukrainie. Wydobyte rudy żelaza na poziomie 73,7 mln ton w skali roku.
- Produkty dla branży samochodowej, budowlanej, AGD, opakowań i wielu innych.
- Udział w znaczących projektach infrastrukturalnych, m.in. w budowie pierwszej linii kolejowej dużej prędkości w Afryce, budowie metra w Sydney czy też nowego systemu linii tramwajowych w Ameryce Południowej, który będzie mógł obsługiwać nawet 300 tys. pasażerów dziennie.
- Stal dostarczana na potrzeby projektu Noor III – największej na świecie elektrowni skoncentrowanej energii słonecznej (CSP) w Maroku – inwestycji wspierającej zrównoważony rozwój.
- Uznanie ze strony branży i klientów, potwierdzone m.in. przez magazyn „Fortune”, który w rankingu „Najbardziej podziwianych firm” umieścił nas w czołówce branży metalowej.
- ArcelorMittal jest notowany na giełdach papierów wartościowych w Nowym Jorku (pod symbolem „MT”), Amsterdamie (MT), Paryżu (MTP), Brukseli (MTBL), Luksemburgu (MT) oraz na hiszpańskich giełdach w Barcelonie, Bilbao, Madrycie (MTS) oraz w Walencji.

Globalna produkcja surowej stali

Produkcja ArcelorMittal na świecie w podziale na regiony w procentach



1.3. Struktura zarządzania

Do najważniejszych organów w strukturze zarządzania ArcelorMittal Poland należą: Zarząd, Dyrekcja Wykonawcza oraz Rada Nadzorcza. Członków Rady Nadzorczej powołuje Walne Zgromadzenie. Od marca 2016 roku 100 proc. akcji ArcelorMittal Poland należy do ArcelorMittal S.A. z siedzibą w Luksemburgu.

Wysokie standardy zarządzania i przeciwdziałanie wszelkim nieprawidłowościom zapewnia m.in. kompleksowy Program zgodności wdrożony w ArcelorMittal Poland, w tym Kodeks etyki biznesu ArcelorMittal, oraz działania oficera ds. zgodności (compliance officer).

Zarządzanie kwestiami zrównoważonego rozwoju wspiera Rada Odpowiedzialności Biznesu, która pełni rolę doradczą dla Zarządu i Dyrekcji Wykonawczej. W skład Rady wchodzi przedstawiciele kierownictwa ArcelorMittal Poland, związków zawodowych oraz interesariusze zewnętrzni – eksperci w ważnych dla nas dziedzinach.

Struktura zarządzania i główne jednostki organizacyjne ArcelorMittal Poland



Wdrożyliśmy

Program zgodności

który obejmuje Kodeks etyki biznesu ArcelorMittal

Skład Zarządu

(stan na dzień 30.04.2017 roku)

**Ashok Patil**członek
Zarządu**Skład Dyrekcji Wykonawczej**

(stan na dzień 30.04.2017 roku)

**Bogdan Mikołajczyk**dyrektor
zarządzający
Oddziału
Wyroków
Długich**Sanjay Samaddar**

prezes

**Adam Preiss**członek
Zarządu**Geert Verbeeck**

dyrektor generalny

**Hervé Mouille**dyrektor
zarządzający
Oddziału
Wyroków
Płaskich**Geert Verbeeck**

wiceprezes

**Tomasz Ślęzak**członek
Zarządu**Czesław Sikorski**dyrektor
zarządzający ds.
produkcji koksu
i projektów
specjalnych**Adam Preiss**dyrektor
finansowy**Czesław Sikorski**członek
zarządu

30.03.2016 Sushil Jain złożył rezygnację z funkcji członka Zarządu ArcelorMittal Poland. Tego dnia do Zarządu zostali powołani Tomasz Ślęzak i Ashok Patil.

9.09.2016 Surojit Ghosh złożył rezygnację z funkcji członka Zarządu ArcelorMittal Poland.

**Patrick Deforche**dyrektor
zarządzający
Oddziału
Surowcowego**Monika Roznerska**dyrektor
personalny

Skład Rady Nadzorczej

(stan na dzień 30.04.2017 roku)

**Lieve Logghe**członek
Rady Nadzorczej**Augustine Kochuparampil**przewodniczący
Rady Nadzorczej**Jerzy Goiński**członek
Rady Nadzorczej**Władysław Kielian**członek
Rady Nadzorczej**Andrzej Wypych**członek
Rady Nadzorczej

Z dniem 25.01.2016 rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej złożył Simon Evans.

Z dniem 22.09.2016 rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej złożył Manfred Van Vlierberghe.

Z dniem 26.09.2016 rezygnację z funkcji członka Rady Nadzorczej złożył Wim Van Gerven.

Rada Nadzorcza powołuje członków Zarządu. Kadencja Zarządu oraz kadencja Rady Nadzorczej trwają trzy lata.

Skład Rady Odpowiedzialności Biznesu

(stan na dzień 30.04.2017 roku)

1. **Sanjay Samaddar** – prezes ArcelorMittal Poland
2. **Geert Verbeeck** – wiceprezes
3. **Tomasz Ślęzak** – członek Zarządu, dyrektor ds. relacji z sektorem publicznym, energetyki i ochrony środowiska
4. **Monika Roznerska** – dyrektor personalny
5. **Sylwia Winiarek** – dyrektor Biura Komunikacji i Dialogu Lokalnego
6. **Jerzy Goiński** – przewodniczący MOZ NSZZ „Solidarność” ArcelorMittal Poland w Dąbrowie Górniczej
7. **Władysław Kielian** – przewodniczący MOZ NSZZ „Solidarność” ArcelorMittal Poland w Krakowie
8. **Jolanta Zawitkowska** – Eko-Ambasador ArcelorMittal Poland
9. **Karolina Muza-Adamiec** – szef Biura Odpowiedzialności Biznesu
10. **Magdalena Kuśmierz** – specjalista ds. Odpowiedzialności Biznesu
11. **Wojciech Kozak** – dyrektor Biura BHP
12. **Stefan Dzienniak** – prezes Hutniczej Izby Przemysłowo-Handlowej
13. **Antoni Tajduś** – profesor zwyczajny, kierownik Katedry Geomechaniki, Budownictwa i Geotechniki, Akademia Górniczo-Hutnicza

W 2017 roku do Rady dołączyła Magdalena Soboń-Stasiak, oficer ds. zgodności ArcelorMittal Poland



1.4. Nasze strategiczne ambicje

O każdym obszarze naszego funkcjonowania myślimy w kontekście wyzwań zrównoważonego rozwoju – tego, jak wpływamy na gospodarkę, środowisko naturalne i jakość życia ludzi.

Nasze strategiczne priorytety są określone w ramach 10 ambicji zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal. Do skutecznego ich wdrażania zobowiązane są wszystkie spółki ArcelorMittal na świecie.

10 ambicji zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal ma wpływ na sposób realizacji celów biznesowych, które w 2016 roku zostały uszczegółowione w ramach tzw. Planu działań 2020. Obejmuje on plany strategiczne i cele ArcelorMittal dla poszczególnych segmentów działalności, regionów i krajów.

Nacisk na praktyczny wymiar naszych 10 ambicji przyczyni się do realizacji celów zrównoważonego rozwoju ONZ na lata 2015–2030, w szczególności:

Jesteśmy dumni z

naszych inwestycji

w bezpieczeństwo, jak również w modernizację, które ograniczają nasz wpływ na środowisko.

10 ambicji zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal

1. Zapewnienie pracownikom bezpiecznego, zdrowego i przyjaznego środowiska pracy.
2. Zapewnienie napływu utalentowanych młodych naukowców i inżynierów.
3. Wyroby promujące bardziej zrównoważony styl życia.
4. Wyroby tworzące trwałą infrastrukturę.
5. Efektywne wykorzystanie zasobów naturalnych i wysoki wskaźnik recyklingu.
6. Odpowiedzialne korzystanie ze środowiska i ograniczenie wpływu na jakość wody, gleby i powietrza.
7. Wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną poprzez odpowiedzialne korzystanie ze źródeł energii.
8. Zaangażowanie i aktywne uczestnictwo w życiu lokalnych społeczności.
9. Mierzalny wkład na rzecz społeczeństwa doceniany przez innych.
10. Łańcuch dostaw cieszący się zaufaniem klientów.

Ambicje zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal i Plan działań 2020 przekładamy na szczegółowy plan działań w ArcelorMittal Poland. Ma on swoje odzwierciedlenie m.in.

Cele zrównoważonego rozwoju ONZ 2015–2030 szczególnie ważne dla ArcelorMittal Poland



Cel 8.
Dobra praca i wzrost gospodarczy



Cel 9.
Innowacyjność. Przemysł, infrastruktura



Cel 11.
Zrównoważone miasta i społeczności



Cel 13.
Ochrona planety

w wytyczanych przez nas rocznych priorytetach, do których przykładamy bardzo dużą wagę i które dzięki szerokiej komunikacji są dobrze znane każdemu naszemu pracownikowi.

Nasze cele w 2016 roku

Bezpieczeństwo – osiągnięcie najwyższego poziomu bezpieczeństwa w naszych hutach i koksowniach.

Rozwój pracowników – osiąganie wysokich wyników przy wzajemnym szacunku, odpowiedzialności i otwartości; wspieranie kreatywnych pomysłów przynoszących wartość dodaną.

Ochrona środowiska – ograniczenie wpływu na środowisko, odpowiedzialne korzystanie z zasobów naturalnych i energii.

Jakość i obsługa klienta – pozycja niezawodnego dostawcy innowacyjnych wyrobów stalowych wysokiej jakości.

Rentowność – zwiększenie wydajności dzięki niezawodności, usuwaniu ograniczeń, automatyzacji i efektywnemu planowaniu utrzymania ruchu.

Nasze cele w 2017 roku

Bezpieczeństwo – osiągnięcie najwyższego poziomu bezpieczeństwa w naszych hutach i koksowniach. Dbamy o siebie nawzajem, bo Bezpieczeństwo to MY.

Jakość i obsługa klienta – utrzymanie pozycji preferowanego dostawcy dzięki zaangażowaniu każdego z nas w jakość naszych wyrobów.

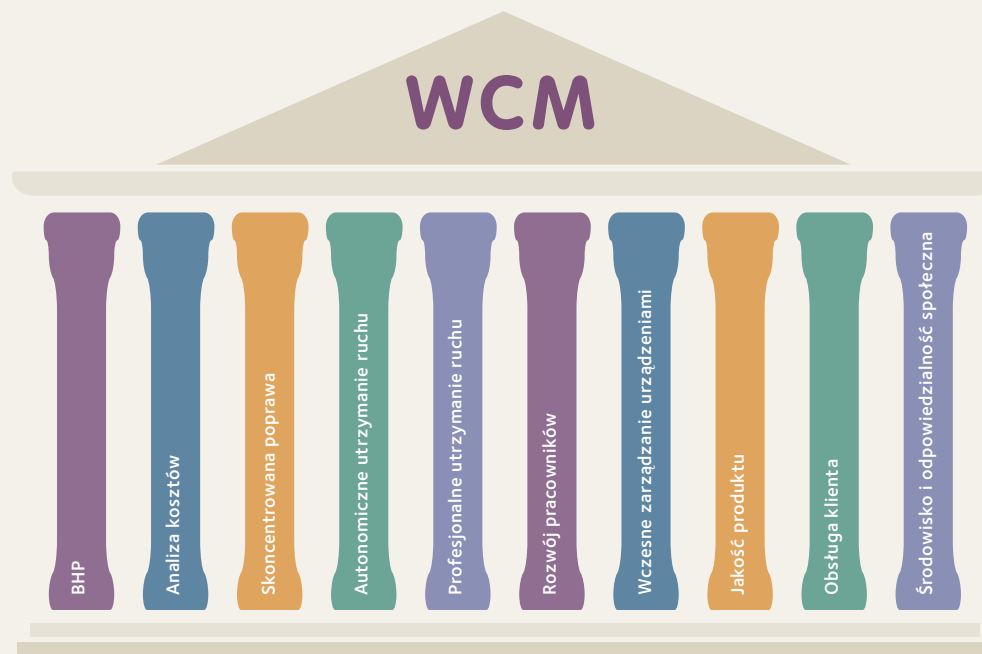


Żyjemy w świecie pełnym wyzwań i musimy doskonalić nasze procesy. Dla ArcelorMittal Poland Plan działań 2020 to trzy kluczowe obszary: bezpieczeństwo, doskonałość operacyjna i produkty wysoko przetworzone. To bardzo ważne, by pracownicy wiedzieli, jaka jest strategia dla obszaru, w którym pracują i jak mogą się przyczynić do jej skutecznej realizacji.

Geert Verbeek
dyrektor generalny ArcelorMittal Poland

Ambicje zrównoważonego rozwoju realizujemy również dzięki stosowanej przez nas metodzie zarządzania, tzw. Produkcji Klasy Światowej (ang. WCM, czyli World Class Manufacturing). Ułatwia nam ona stałe doskonalenie naszych działań w zakresie ujętym w 10 filarach WCM.

Filary World Class Manufacturing



Kalendarium:

2016

02.2016

- Marsz w Brukseli przeciwko dumpingowi i nadaniu Chinom statusu gospodarki rynkowej

03.2016

- ArcelorMittal Poland zostaje członkiem Forum Odpowiedzialnego Biznesu – organizacji promującej odpowiedzialny biznes w Polsce.
- TAMEH POLSKA we współpracy z General Electric zbuduje instalację odsiarczania i odazotowania spalin w ZW Nowa w Dąbrowie Górniczej.

05.2016

- ArcelorMittal Poland dba o noworodki w świętochłowickim szpitalu.

06.2016

- Rusza projekt modernizacji systemu odpylania stalowni w dąbrowskim oddziale ArcelorMittal Poland.
- Pikniki zorganizowane dla naszych pracowników i ich rodzin z okazji Dnia Hutnika.



10.2016

- ArcelorMittal Poland wsparł budowę drogi do nowoczesnego kompleksu sportowego w Leśnicy.

11.2016

- Studenci ze Śląska wybrali nas jako preferowanego pracodawcę w badaniu prowadzonym przez SW Research.
- ArcelorMittal Poland wspiera strażaków i inwestuje w bezpieczeństwo w gminie Zdzeszowice.

12.2016

- Start modernizacji elektrocieplowni TAMEH POLSKA w krakowskiej Nowej Hucie.
- Jubileusz 40-lecia działalności Huty Katowice.
- 262 wolontariuszy zorganizowało lub wzięło udział w 55 inicjatywach w ciągu całego roku. Już od ośmiu lat wspieramy i promujemy wolontariat pracowniczy, w który zaangażowanych jest coraz liczniejsza grupa naszych pracowników. Coraz częściej nie tylko organizują akcje, ale i zapraszają do udziału w nich swoje koleżanki i kolegów z biur, zakładów.

2017

01.2017

- Kraków: Wspieramy szpitalną okulistykę

03.2017

- Nagroda Dźwigacz Kultury dla ArcelorMittal Poland

04.2017

- ArcelorMittal Poland sponsorem Półmaratonu w Dąbrowie Górniczej

05.2017

- Zakończenie szeroko zakrojonej, prowadzonej od 2013 roku, modernizacji Wydziału Węglipochodnych w koksowni w Zdzeszowicach. Modernizacja udoskonaliła procesy oczyszczania gazu koksowniczego i znacząco zmniejszyła wpływ emisji przemysłowych na środowisko.

- Oficjalna inauguracja projektów inwestycyjnych wykonanych w krakowskim oddziale ArcelorMittal Poland. W inauguracji wzięł udział wicepremier Mateusz Morawiecki.

06.2017

- Wdrożenie standardu AA1000SES. Standard ten to forma dialogu z interesariuszami, polegająca na ich udziale w kształtowaniu i implementacji strategii rozwoju danej organizacji. Jedną z zasad tego dialogu jest współpraca zainteresowanych stron we wszystkich obszarach działalności spółki.



2. Jak wpływamy na gospodarkę

Ambicja zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal:

- Mierzalny wkład na rzecz społeczeństwa doceniany przez innych



Rozwijamy hutnictwo i górnictwo, aby zapewnić najlepszą przyszłość dla przemysłu i dla przyszłych pokoleń. To nasze wyzwanie, a 10 ambicji zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal jest dla nas kierunkowskazem do osiągnięcia tego celu w sposób przejrzysty. Jest to dla nas wartością w skali lokalnej i globalnej.

Lakshmi N. Mittal
prezes i dyrektor generalny ArcelorMittal

Dokładamy wszelkich starań do tego, aby stale zwiększać pozytywny wpływ naszej działalności na kondycję polskiej gospodarki. Jesteśmy jedną z 20 największych firm w Polsce – klientem, dostawcą i partnerem biznesowym tysięcy firm, pracodawcą dla ponad 10 tys. pracowników, płatnikiem podatków i aktywnym członkiem lokalnych społeczności.

Poprzez nasz łańcuch dostaw wpływamy w szczególny sposób:

- w wymiarze ogólnopolskim m.in. na branżę energetyczną, górnictwo i transportową,
- w wymiarze regionalnym w głównej mierze na lokalnych dostawców usług i produktów.

Wpływamy na gospodarkę Polski poprzez bezpośrednio generowaną wartość dodaną brutto (PKB), skalę zatrudnienia i wkład w dochody sektora finansów publicznych, a także pośrednio poprzez nasze zamówienia w łańcuchu dostaw i dla wykonawców naszych inwestycji, poprzez generowane dochody i wydatki konsumpcyjne gospodarstw domowych naszych pracowników i ich rodzin a także pracowników naszych dostawców i podwykonawców.

Nasz wpływ na polską gospodarkę to także rozwój know-how i innowacyjności całej branży hutniczej oraz sektorów gospodarki, którym oferujemy nasze produkty.

Na jakich wyzwaniach się skupiamy?

Nasza globalna ambicja dotycząca wpływu społeczno-gospodarczego:

Mierzalny wkład na rzecz społeczeństwa doceniany przez innych

Cele zrównoważonego rozwoju ONZ 2015-2030:



Cel 8.
Dobra praca i wzrost gospodarczy



Cel 9.
Innowacje i infrastruktura



Cel 11.
Zrównoważone miasta i społeczności



Wpływ naszej działalności na lokalną gospodarkę i jakość życia jest dla nas bardzo ważny. Staramy się wdrażać zasady fair play we wszystkich

naszych relacjach biznesowych i społecznych. Robimy wszystko, aby być dobrym sąsiadem i partnerem biznesowym. Wiemy też, że jedno miejsce pracy w hucie generuje przynajmniej 6 miejsc pracy w branżach pokrewnych. Tym bardziej motywuje to nas do inwestowania w modernizację naszych zakładów i unowocześniania polskiego hutnictwa. Dzięki takim naszym działaniom, jak inwestycje o wartości 500 mln złotych w naszym krakowskim oddziale, w tym modernizacja wielkiego pieca, czy też prowadzone przez nas inwestycje w nowoczesne instalacje w Dąbrowie Górniczej, zmniejszające nasz wpływ na środowisko, zapewniamy dalszą możliwość produkcji stali w Polsce. Polska stal musi być zgodna z wyśrubowanymi normami środowiskowymi określonymi przez Unię Europejską i tak wyraźnie wyróżniać się jakością, aby klienci jak najczęściej wybierali ją spośród zalewu produktów importowanych z mniej regulowanych rynków takich krajów, jak Chiny.

Tomasz Ślęzak
członek Zarządu, dyrektor ds. relacji z sektorem publicznym, energetyki i ochrony środowiska

ArcelorMittal Poland w liczbach

	2015 rok	2016 rok
Produkcja stali	5 203 897 ton	4 806 339 ton
Produkcja koksu	4 476 655 ton	4 630 855 ton
Udział % dostawców z Polski dla kluczowych surowców	52%	52,2%
Przychód ze sprzedaży produktów, materiałów i towarów	12 504 866 000 zł	11 621 332 000 zł
Eksport stali	2 200 771 ton	2 202 155 ton
Łączna wartość eksportu	4 397 144 tys. zł	5 729 452 tys. zł
Podatek dochodowy od osób prawnych	71 647 728 zł	90 860 871 zł
Płatności z tytułu akcyzy na energię elektryczną, wyroby gazowe i węglowe	49 606 056 zł	14 376 171 zł
Podatek od nieruchomości	139 028 483 zł	139 617 484 zł
Opłaty za wieczyste użytkowanie	12 232 153,16 zł	12 230 000,00 zł
Kwota, którą przeznaczyliśmy na wynagrodzenia i pozostałe świadczenia dla pracowników ArcelorMittal Poland i spółek zależnych	1 124 289 556 zł	1 141 822 400 zł

Wpływ branży hutniczej na polską gospodarkę*:

- Ok. 17,3 mld zł, czyli 1,1 proc. ogólnej wartości dodanej brutto w Polsce – wkład branży stalowej w PKB Polski.
- Wpływ na miejsca pracy dla ok. 146 tys. pracujących bezpośrednio w branży hutniczej i w pokrewnych sektorach (0,9 proc. pracujących ogółem w Polsce).
- Bezpośredni i pośredni wpływ na ok. 7,6 mld zł dochodów sektora finansów publicznych w Polsce.
- 16. pozycja ArcelorMittal Poland na Liście 500 „Rzeczpospolitej” 2016, rankingu największych firm w Polsce.
- Ok. 70 proc. – nasz udział w potencjale produkcyjnym całego polskiego hutnictwa.

*Źródło: „Wpływ sektora stalowego na gospodarkę Polski w 2015 r.”; Analiza opracowana przez EY dla HIPH w 2016 roku.



207 mln zł

– Wartość projektów środowiskowych zaplanowanych na lata 2017 i 2018 w Dąbrowie Górniczej

ArcelorMittal Poland to firma o znaczącej pozycji w gospodarce światowej, poważnie wpływa na kondycję polskiego sektora energetycznego, gazowego czy wydobywczego. Ten dominujący w regionie zakład pracy od lat kształtuje charakter naszego miasta. Dzięki hucie zatrudnienie znajduje wiele tysięcy osób, a dzięki wpływom do budżetu Dąbrowa Górnicza może się rozwijać. To dla nas bardzo ważne. Jako gospodarz miasta cieszę się, że koncern poważnie podchodzi do kwestii ochrony środowiska, bo to oznacza troskę o pracowników i szacunek dla społeczności lokalnej.

Konkurencja na światowych rynkach wymaga ciągłego i szybkiego unowocześniania produkcji. Jestem przekonany, że rozwój firm może zachodzić bez szkody dla środowiska naturalnego, tym bardziej, że konsekwencje zmian klimatu dotyczą nas wszystkich. Wierzę, że podejmowane proekologiczne deklaracje inwestycyjne zostaną zrealizowane i ArcelorMittal Poland dostosuje zakład do wymagań unijnych. Jestem przekonany, że finalnie będzie to korzyść dla wszystkich. Dobry wizerunek nowoczesnej firmy wpłynie na jej atrakcyjność i konkurencyjność. W dzisiejszych czasach bowiem poza ekonomią, wyjątkowej wartości nabiera społeczna odpowiedzialność biznesu. W zamian za dobre sąsiedztwo, zaangażowanie w promocję zdrowia i bezpieczeństwa, wsparcie wydarzeń sportowych i kulturalnych, ArcelorMittal Poland może liczyć na życzliwość władz samorządowych i mieszkańców oraz kadry wykwalifikowanych pracowników.

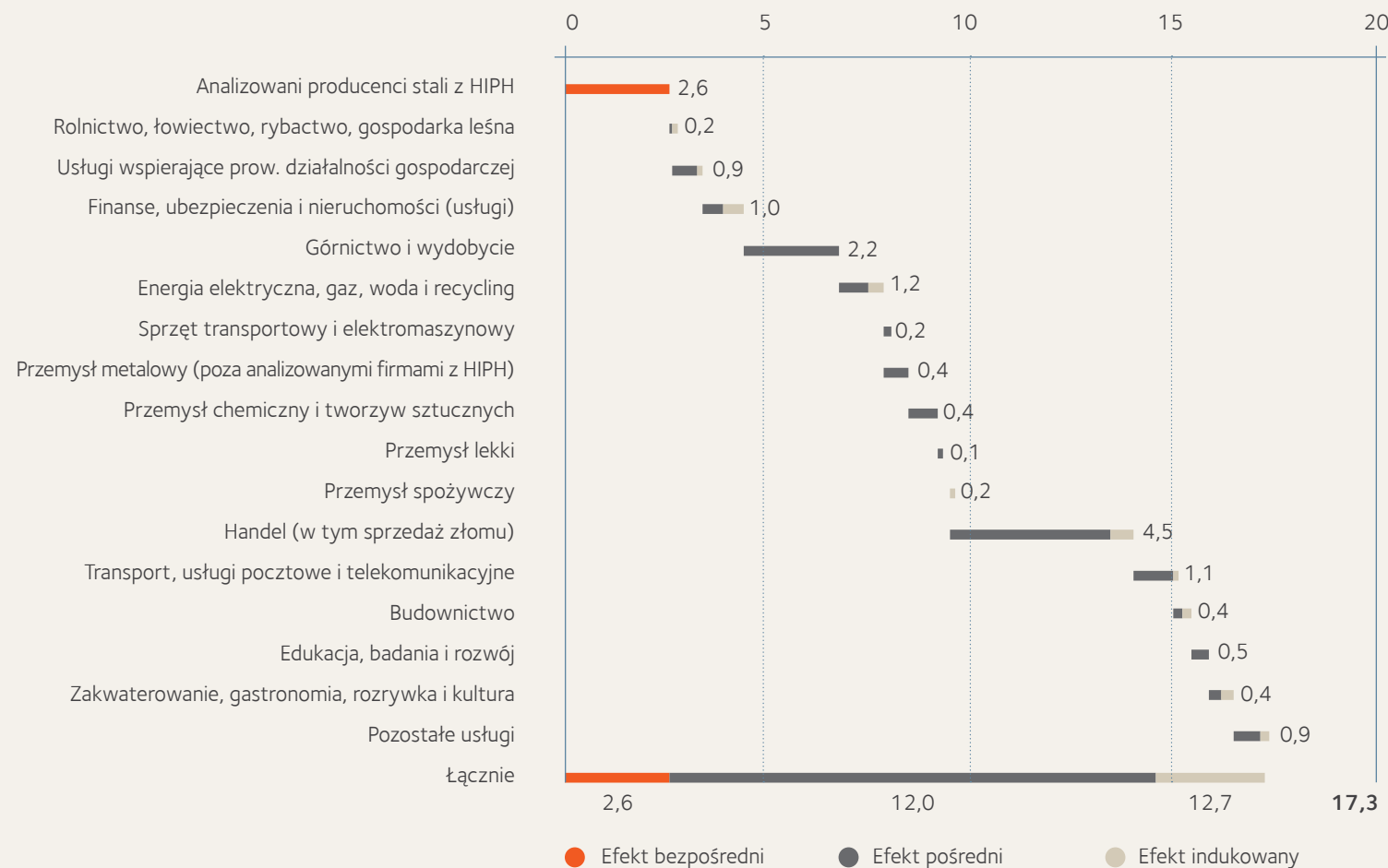
Zbigniew Podraza
prezydent Dąbrowy Górniczej

2.1. Łańcuch dostaw, inwestycje i gospodarka obiegu zamkniętego

Wpływamy na wiele sektorów gospodarki. W 2016 roku wzięliśmy udział w przeprowadzonym na zlecenie HIPH badaniu wpływu sektora stalowego na gospodarkę Polski*. Jego wyniki, ogłoszone w październiku 2016 roku, potwierdzają, jak duże znaczenie ma nasza branża dla kraju i całej gospodarki.

- W 2015 roku sektor stalowy wygenerował w Polsce ok. 17,3 mld zł wartości dodanej brutto (WDB), co stanowi ok. 1,1 proc. całego WDB, w tym:
 - w ramach efektów bezpośrednich – 2,6 mld zł,
 - w ramach efektów pośrednich i indukowanych swojej działalności – 14,7 mld zł
- Największy wpływ naszego sektora odnotowano w sektorze handlu – 4,5 mld zł. Tak wysoki wynik wpływu na sektor handlu wiąże się głównie z zakupami złomu wykorzystywanego w procesach produkcji stali.
- Nasza branża ma bardzo duży wpływ na sektor górnictwa i wydobywania, głównie poprzez zakup węgla – wspiera ok. 8 proc. wielkości produkcji i miejsc pracy w tym sektorze.

Wkład sektora stalowego w PKB Polski (mld zł) – na przykładzie 2015 roku*.



*Źródło: „Wpływ sektora stalowego na gospodarkę Polski w 2015 r.”; Analiza opracowana przez EY dla HIPH w 2016 roku.

Współpracujemy z około 3000 dostawców usług, surowców i innych produktów w skali roku. Nasz łańcuch dostaw to głównie firmy działające na polskim rynku, w tym dostawcy bardzo dużej ilości potrzebnych do produkcji koksu i stali surowców oraz energii. Ważną grupą są dla nas także dostawcy usług przewozowych, badań jakości kupowanego węgla oraz rudy żelaza, a także usług celno-spedycyjnych.

- Ponad połowa (52,2 proc.) dostawców kluczowych dla nas surowców to dostawcy z Polski.
- Zamówienia realizowane przez polskie kopalnie pokrywają ponad 70 proc. naszego zapotrzebowania na węgiel.
- Polscy dostawcy dostarczają 76 proc. złomu.
- Surowce spoza Polski to w głównej mierze niezbędne nam rudy żelaza i antracyt.

Udział polskich dostawców w zakupach surowców:

Rodzaj surowca	Udział dostawców z Polski
koks	100%
topniki	100%
złom	73%
węgiel	60%
dotatki nieżelazne	66%
żelazostopy	13%

Stal a gospodarka obiegu zamkniętego

Coraz ważniejsze dla przyszłości gospodarki i stanu środowiska naturalnego są modele tzw. gospodarki obiegu zamkniętego. Zakładają one racjonalizację zużycia surowców m.in. poprzez domykanie cyklu życia produktów i ponowne ich wykorzystywanie dzięki wdrożeniu innowacyjnych rozwiązań. Takie podejście pozwala na zmniejszanie ilości odpadów i na ograniczenie zużycia pierwotnych surowców.

- Stal może być w **100 proc.** ponownie przetwarzana i wykorzystywana,
- W procesach produkcji stali wykorzystujemy bardzo dużo złomu,
- W 2016 roku kupiliśmy **561 000 ton** złomu.



Zobacz, jak nasze podejście do gospodarki obiegu zamkniętego wyjaśnia **Alan Knight**, szef korporacyjnego Biura Odpowiedzialności Biznesu i Zrównoważonego Rozwoju ArcelorMittal.

Nasze inwestycje i rekordy produkcji

Zainwestowaliśmy ok. 6 mld zł w modernizację należących do nas zakładów od momentu ich przejścia w 2004 roku. W planach mamy kolejne inwestycje, które pozwalają nam zabezpieczyć przyszłość hutnictwa w Polsce.

Zarówno realizacje inwestycji i współpraca z ich wykonawcami, jak i wyniki produkcji osiągnięte przez nas dzięki tym inwestycjom, przynoszą pozytywne efekty polskiej gospodarce.



Poziom naszej rentowności, poza inwestycjami w produkty o wysokiej wartości dodanej, zależy od stopnia dostępności i wykorzystania naszych instalacji. Dlatego pracujemy nad usuwaniem „wąskich gardeł” i podejmujemy działania w celu pełnego obłożenia naszych linii. W biznesplanie na 2016 rok wzięliśmy pod uwagę postój wielkiego pieca w Krakowie i konwertorów w obydwu stalowniach. Mimo to udało nam się pobić kilka rekordów produkcyjnych na różnych liniach. Jestem przekonany, że zbudowaliśmy solidne podstawy w kluczowych dla nas obszarach i wierzę, że zaczną one przynosić efekty w roku 2017, który moim zdaniem będzie rokiem wzrostu i dalszego rozwoju ArcelorMittal Poland.

Geert Verbeeck
dyrektor generalny ArcelorMittal Poland

Skala naszej produkcji:

4 806 339 ton

– łączna produkcja stali w naszych oddziałach w 2016 roku

4 630 855 ton

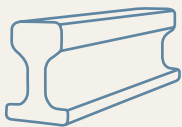
– łączna produkcja koksu w naszych koksowniach w 2016 roku

- Rekordowa produkcja na wszystkich liniach produkcyjnych zakładu w Świętochłowicach
- Najlepszy wynik produkcyjny od maja 2010 roku walcowni dużej w Dąbrowie Górniczej
- Rekordowa produkcja walcowni walcówki w zakładzie w Sosnowcu

2.2. Rola naszych produktów

Oferując wysokiej jakości stal i innowacyjne produkty przyczyniamy się do rozwoju oraz, co ważne, niezawodności efektów prac wielu gałęzi gospodarki. Ma to swój szczególny wymiar w branży budowlanej i realizacji trwałych, nowoczesnych inwestycji w infrastrukturę.





Przykładem jednego z wielu naszych produktów, który ilustruje skalę wpływu ArcelorMittal Poland na rozwój infrastruktury w Polsce i na świecie, są produkowane przez nas szyny kolejowe i tramwajowe, w szczególności długa szyna.



Nabywamy produkty i usługi zgodnie z kryteriami technicznymi oraz handlowymi. Szczególny wpływ mają jakość, logistyka i koszty. Uważam, że to korzystne zarówno dla Deutsche Bahn, jak i ArcelorMittal. Jesteśmy dumni, że jeden z największych dostawców szyn jest w naszym portfolio.

Uwe Günter

dyrektor ds. zakupów w Deutsche Bahn



W Polsce kontynuowany jest proces inwestycyjny na niespotykaną dotąd skalę. Dotyczy to również kolei. W obecnej perspektywie finansowej do wydania jest 67 mld zł. Musimy wykorzystać tę szansę, jeżeli chcemy się rozwijać i skutecznie konkurować na rynku transportowym. Produkty stalowe odgrywają dla kolei kluczową rolę, a ich jakość bezpośrednio wpływa na bezpieczeństwo transportu. Zwiększanie prędkości pociągów wymaga stosowania nowoczesnych urządzeń i wyrobów. Do takich z pewnością należy tzw. długa szyna, która podnosi poziom bezpieczeństwa infrastruktury kolejowej. Ze statystyk Urzędu Transportu Kolejowego wynika, że największą grupę zdarzeń poprzedzających wypadki w Polsce stanowią przypadki pęknięcia szyn (aż 93 proc. zdarzeń tego typu w 2015 roku). Stosowanie długich szyn może przyczynić się do zmniejszenia tego niekorzystnego zjawiska. Dodatkowo, długa

szyna zmniejsza ryzyko powstania uszkodzeń charakterystycznych dla miejsc łączenia szyn.

Osiągnięcie odpowiednich parametrów trwałości szyn, przy zachowaniu właściwej ciążliwości i sprężystości, uzależnione jest w głównej mierze od jakości użytej stali i zastosowanej technologii produkcji. Wyroby dla kolejnictwa, w tym szyny kolejowe, podlegają certyfikacji przed dopuszczeniem do użytkowania. Głównym zadaniem certyfikacji jest ochrona rynku przed wyrobami stwarzającymi zagrożenie dla życia, zdrowia i środowiska oraz podnoszenie bezpieczeństwa ich użytkowania. Procedury certyfikacyjne są zatem formalnym instrumentem, który ma zapewnić spełnienie wymagań stawianych wyrobom.

Branża hutnicza jest ważnym dostawcą wyrobów dla kolei. Stalowe wyroby dla kolejnictwa obejmują nie tylko szyny, ale także koła bose, obręcze, zderzaki czy osie zestawów kołowych. Z drugiej strony dostępność usług kolejowego transportu towarowego jest niezwykle ważna dla polskiego przemysłu metalurgicznego, który wymaga dostarczenia dużych ilości towarów masowych. Dlatego, również dla producentów stali pilną potrzebą jest podniesienie prędkości pociągów towarowych w Polsce (obecnie wynoszącej jedynie ok. 23 km/h), poprzez modernizację infrastruktury, rozwój transportu intermodalnego, likwidację tzw. wąskich gardeł i poprawę dostępu do portów morskich.

Jestem przekonany, że szerokie zastosowanie długiej szyny stworzy warunki do zwiększenia prędkości eksploatacyjnej na polskich torach, a w rezultacie do rozwoju tej części systemu transportowego.

Ignacy Góra

prezes Urzędu Transportu Kolejowego



Oferowane przez nas szyny o długości 120 metrów są akceptowane przez większość administracji kolejowych w Europie. Dzięki takiej długości i dostawie bezpośrednio na budowę klient zyskuje oszczędności ze względu na brak potrzeby wcześniejszego zgrzewania szyn i związanych z tym dodatkowych kosztów logistycznych, ponieważ dostawy realizowane są na budowę na zasadzie JIT (Just In Time). Po drugie, zyskujemy zwiększone bezpieczeństwo podróży dzięki zmniejszonej liczbie zgrzewów (na tej samej długości toru potrzebny jest jeden zgrzew zamiast dotychczasowych pięciu). Finalnie długa szyna pozwala również na wyższy komfort podróży.

Marek Bednarek

dyrektor produktu w ArcelorMittal Commercial Long Poland



Więcej przykładów zastosowania naszej stali opisałyśmy w rozdziale „Kto korzysta z naszych produktów”.

Nasz wpływ na polską gospodarkę

Jako pracodawca



- Zatrudniamy na umowę o pracę **10 249 pracowników**.
- Nadzorujemy kolejne ponad **2000 osób zatrudnionych** głównie na umowę o pracę przez podwykonawcę – partnerską spółkę również należącą do ArcelorMittal lub na umowę zlecenie.
- **1 141 822 400 zł** – kwota, którą przeznaczyliśmy na wynagrodzenia i pozostałe świadczenia dla pracowników ArcelorMittal Poland i spółek zależnych.
- Jesteśmy znaczącym pracodawcą, który wpływa na jakość życia tysięcy rodzin naszych pracowników:
- **122 712** – liczba wszystkich mieszkańców Dąbrowy Górniczej.
- **3891** – liczba pracowników oddziału ArcelorMittal Poland w Dąbrowie Górniczej.
- **765 320** – liczba wszystkich mieszkańców Krakowa.
- **3418** – liczba pracowników oddziału ArcelorMittal Poland w Krakowie.
- **16 040** – liczba wszystkich mieszkańców Zdzeszowice.
- **1722** – liczba pracowników koksowni Zdzeszowice.

Jako producent i eksporter



- Wytwarzamy ponad 50 proc. produkowanej w Polsce stali.
- **4 806 339 ton** – łączna produkcja stali w naszych hutach w 2016 roku.
- **4 630 855 ton** – łączna produkcja koksu w naszych oddziałach w 2016 roku.
- Zarządzamy największą koksownią w Europie – koksownią Zdzeszowice.
- Jesteśmy płatnikiem podatków i innych opłat, które zasilają budżety gmin i państwa.
- **90 860 871 zł** – podatek dochodowy od osób prawnych.
- **14 376 171 zł** – wartość akcyz opłaconych przez nas w 2016 roku.
- Promujemy polski przemysł na arenie międzynarodowej jako jeden z ważnych eksporterów cenionych produktów.
- Eksport stali w 2016 roku – **2 202 155 ton**.
- Pozyskujemy zagraniczne kontrakty, dzięki którym możemy zwiększać nasze nakłady na inwestycje w doskonalenie procesów produkcyjnych w Polsce.

Jako klient i inwestor



- Współpracujemy z ponad **3 tys.** dostawców usług i produktów w skali roku.
- Ponad połowa (52,2 proc.) dostawców kluczowych dla nas surowców to dostawcy z Polski.
- Zakupami od polskich dostawców wpływamy na kondycję gospodarki i miejsca pracy w jej kluczowych gałęziach.
- Zamówienia realizowane przez polskie kopalnie pokrywają ponad 70 proc. naszego zapotrzebowania na węgiel.
- Transport surowców i naszej stali to kontrakty wpływające na polskich przewoźników i całą branżę transportową.
- Nasze inwestycje w modernizację oddziałów, minimalizację wpływu na środowisko i standardy produkcji to kolejne miejsca pracy i dobra kondycja wielu firm z branży inżynieryjnej i budowlanej.

Jako dostawca i partner biznesowy



- Wytwarzamy stal – niezbędny w wielu gałęziach gospodarki i dziedzinach życia surowiec.
- Dzięki nam polski przemysł może korzystać m.in. z doskonałej jakości grodzic, kątowników i z unikatowego produktu, jakim jest **120-metrowa tzw. długa szyna**.
- Wysoką jakością produktu wpływamy na bezpieczeństwo i trwałość kluczowych dla kraju inwestycji w infrastrukturę.
- Jesteśmy naturalnym partnerem wielu klientów i inwestycji w Polsce. Najwyższej jakości produkty zapewniają polskim klientom również inne spółki wchodzące w skład ArcelorMittal.

Jako partner społeczny i członek społeczności lokalnej



- Ważna jest dla nas rola oddziałów firmy w społecznościach lokalnych, na których jakość życia wpływamy.
- Ponad **16 mln zł** – łączna kwota, jaką wsparliśmy lokalne inicjatywy społeczne w ciągu 12 lat.
- W roku 2016 różne formy naszego zaangażowania społecznego wsparliśmy kwotą **1 214 000 zł**.
- Inicjatywy na rzecz lokalnych społeczności wsparliśmy darowiznami o wartości **719 000 zł**.
- **262 naszych pracowników** wolontariuszy wsparło w 2016 roku ważne cele społeczne w ramach 55 inicjatyw, które wpłynęły na setki beneficjentów.
- **139 617 484 zł** – łączna kwota podatków od nieruchomości, jaką wpłaciliśmy do budżetów gmin w 2016 roku.

Wspieramy edukację

przyszłych pokoleń specjalistów hutnictwa

2.4. Przyszłość naszej branży

Główne wyzwania:

- Rosnąca konkurencja wynikająca ze wzrostu importu stali z Chin, której produkcja nie jest związana z tak dużymi obostrzeniami dotyczącymi wpływu produkcji na środowisko.
- Wysoki koszt dostosowania do restrykcyjnych i stale rosnących wymogów środowiskowych Unii Europejskiej.
- Wysoki koszt energii w Polsce.

Nasze inwestycje w przyszłość polskiego sektora stali

**13,1
mln ton**

– rekordowy poziom konsumpcji stali
w Polsce w 2016



Przez ostatnie trzy lata w Polsce w rekordowym tempie rosło jawne zużycie wyrobów stalowych, osiągając w 2016 roku poziom 13,1 mln ton, przy czym w naszym kraju wyprodukowano tylko ok. 9 mln ton stali. Dla porównania: w 2004 roku zużycie było dużo mniejsze, bo na poziomie 8,5 mln ton, a produkcja stali osiągnęła wówczas poziom 10,6 mln ton.

Jedną z głównych przyczyn nienadążania produkcji stali w Polsce za rosnącym zużyciem, jest niepewna przyszłość kreowana przez otoczenie regulacyjne, w którym sektor stalowy funkcjonuje. I chociaż ok. 70 proc. stanowiącego prawa ma swoje źródła w prawodawstwie unijnym, to implementacja tych przepisów w Polsce wypada wysoce niekorzystnie na tle innych krajów UE. Dotyczy to szczególnie regulacji w zakresie energetyki i klimatu oraz regulacji fiskalnych. Środowisko hutnicze, w imieniu którego działa HIPH, podejmuje wielki wysiłek w poszukiwaniu dobrych rozwiązań wpisujących się w narodowe plany zrównoważonego rozwoju gospodarczego.

Stefan Dzienniak
prezes Hutniczej Izby Przemysłowo-Handlowej



Innowacje w ramach projektu INNOSTAL

Ponad 130 mln zł trafi do przemysłu stalowego w ramach programu Narodowego Centrum Badań i Rozwoju – INNOSTAL. Wśród 19 projektów, które wyłoniono w 2016 roku w konkursie, są 4 zgłoszone przez ArcelorMittal Poland i 1 przez firmę ArcelorMittal Refractories sp. z o.o. Łączna wartość tych pięciu projektów to ok. 57 mln zł, a ich dofinansowanie wyniesie przeszło 30 mln zł. Jest to pierwsza edycja tego typu projektu wspierającego innowacje, którą NCBiR kieruje

bezpośrednio do firm sektora stalowego, a nie tylko do ośrodków badawczych i partnerskich instytucji eksperckich firm z branży.



Więcej szczegółowych informacji o naszych inwestycjach zamieściliśmy w rozdziale 4 „Jak inwestujemy w ochronę środowiska”.



2.5. Nasi interesariusze

Przykładamy wagę do współpracy i dialogu z tymi, z którymi łączą nas więzi wzajemnych wpływów i relacji na poziomie globalnym, ogólnopolskim i lokalnym.

Spośród wielu praktyk i metod komunikacji szczególnie cenimy sobie przeprowadzony na początku 2017 roku pierwszy lokalny panel interesariuszy według zasad określonych w międzynarodowym standardzie dialogu z interesariuszami AA1000SES. Panel ten odbył się w Dąbrowie Górniczej, a jego wyniki mają wpływ zarówno na zakres raportowanych przez nas treści, jak i na nasze dalsze lokalne działania.

Jesteśmy aktywnym członkiem wielu organizacji:

- Hutnicza Izba Przemysłowo-Handlowa (HIPH)
- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne
- Forum Odpowiedzialnego Biznesu
- Akademicko-Gospodarcze Stowarzyszenie Hutnictwa
- Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Przemysłu Hutniczego
- Polska Izba Producentów Urządzeń i Usług na Rzec Kolei
- Związek Pracodawców Przemysłu Hutniczego
- Izba Przemysłowo-Handlowa w Krakowie
- Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Nowej Huty
- Regionalna Izba Gospodarcza w Katowicach
- EUROFER, The European Steel Association
- Indo Polish Chambers Of Commerce & Industries
- Central Europe Energy Partners, AISBL

Interesariusze	Pracownicy	Społeczności lokalne i lokalni partnerzy społeczni*	Administracja publiczna i regulatorzy	Klienci	Dostawcy	Media
Główne kanały komunikacji z interesariuszami	• Magazyn firmowy „Jedynka” • Telewizja wewnętrzna – ponad 50 monitorów rozmieszczonych na terenie wszystkich zakładów produkcyjnych • Tablice informacyjne na wydziałach • Systematyczne spotkania dyrektora generalnego z pracownikami i jego częste wizyty na hali produkcyjnej • Radiowęzeł • Komunikacja bezpośrednia – informacje przekazywane przez mistrzów pracownikom na poszczególnych zmianach • Intranet + newsletter, który dociera do ponad 5000 odbiorców • Raport zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland	• Bezpośrednie spotkania z władzami lokalnymi, partnerami społecznymi i mieszkańcami sąsiadującymi z naszymi oddziałami miejscowości • Bieżący kontakt i współpraca, np. ze szkołami i uczelniami wyższymi • Dni Otwarte w oddziałach w Krakowie i Dąbrowie Górniczej • Pikniki rodzinne z okazji Dnia Dziecka i Dnia Hutnika – otwarte dla pracowników, ich rodzin, a także społeczności lokalnych • Strona internetowa Programu Edukacyjnego ZainSTALuj się dedykowanego uczniom i studentom (www.zainSTALujsie.pl) • Strona www • Kanał na youtube • Broszury informacyjne • Raport zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland	• Bezpośrednie spotkania • Raport zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland	• Bieżący kontakt, bezpośrednie spotkania • Badania satysfakcji klienta i opinii na temat firmy • Spotkania kluczowych klientów z Zarządem • Broszury i strona www • platforma internetowa SteelUse • Raport zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland	• Bieżący kontakt i bezpośrednie spotkania • Spotkania kluczowych dostawców z Zarządem • Broszury i strona www • Raport zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland	• Spotkania i informacje prasowe • Bezpośredni, bieżący kontakt • Spotkania dla dziennikarzy w zakładach produkcyjnych • Broszury i strona www • Raport zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal Poland

* W tym: szkoły i uczelnie, organizacje społeczne, władze lokalne, rodziny naszych pracowników, ośrodki zdrowia i służby porządkowe.



Inne spółki ArcelorMittal w Polsce

Nasi interesariusze to również pozostałe spółki ArcelorMittal w Polsce i spółki zależne ArcelorMittal Poland. W 2016 roku na ArcelorMittal w Polsce składało się 14 spółek. Firma ma również udziały w 9 spółkach zależnych (stan na 31.12.2016 roku).

ArcelorMittal w Polsce		
13 spółek należących do grupy ArcelorMittal w Polsce	TAMEH Polska Sp. z o.o. – spółka join venture z TAURON	9 spółek zależnych ArcelorMittal Poland

Spółki należące do ArcelorMittal w Polsce*

1. ArcelorMittal Poland S.A.
2. ArcelorMittal Commercial Long Polska Sp. z o.o.
3. ArcelorMittal Construction Polska Sp. z o.o.
4. Stalobrex Sp. z o.o.
5. ArcelorMittal Distribution Solutions Poland Sp. z o.o.
6. ArcelorMittal FCE Poland Sp. z o.o.
7. ArcelorMittal Tubular Products Kraków Sp. z o.o.
8. „ArcelorMittal Syców” Sp. z o.o.
9. ArcelorMittal Warszawa Sp. z o.o.
10. Przedsiębiorstwo Przerobu Złomu „Silscrap” Sp. z o.o.
11. Coinvest Sp. z o.o.
12. ArcelorMittal Commercial Sections Spółka Akcyjna Oddział w Polsce
13. ArcelorMittal Flat Carbon Europe Spółka Akcyjna Oddział w Polsce

14. Spółka TAMEH Polska Sp. z o.o. – powstała w ramach joint venture ArcelorMittal i TAURON. Zajmuje się eksploatacją elektrocieplowni.

Spółki zależne ArcelorMittal Poland

1. ArcelorMittal Service Group Sp. z o.o.
2. Shared Service Centre Europe Sp. z o.o.
3. KOLPREM Sp. z o.o.
4. ArcelorMittal Refractories Sp. z o.o.
5. Przedsiębiorstwo Usług Wodociągowych HKW Sp. z o.o.
6. „Agencja Rozwoju Gospodarczego Kraków – Wschód” Sp. z o.o.
7. HK Handelsgesellschaft m.b.h.
8. ArcelorMittal Shared Service Centre Europe Sp. z o.o. Sp. komandytowa
9. Cutiron Shared Service Centre Europe Sp. z o.o. Sp. Komandytowa

* W zeszłorocznym raporcie spółka ArcelorMittal Shared Services Centre Europe Sp. z o.o. została omyłkowo wymieniona dwa razy. Skorygowaliśmy tę pomyłkę i usunęliśmy firmę z listy spółek Grupy.



A photograph of a modern subway station platform. The platform is wide and clean, with a blue safety line. A train with a yellow and black livery is stopped at the platform. Several passengers are walking on the platform, some carrying bags. The ceiling is high and white, with red structural beams. The overall atmosphere is bright and modern.

3. Kto korzysta z naszych produktów

Ambicje zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal:

- Wyroby tworzące trwałą infrastrukturę
- Wyroby promujące bardziej zrównoważony styl życia
- Łańcuch dostaw cieszący się zaufaniem klientów

Jesteśmy liderem branży stalowej, partnerem klientów, którzy oczekują wysokiej jakości produktów wytwarzanych w sposób zgodny z zasadami zrównoważonego rozwoju i wykorzystaniem najlepszych możliwych standardów technologicznych.

Z czego jesteśmy najbardziej dumni?

- z zaufania, jakim darzą nas klienci w Polsce i zagranicą oraz z tego, że wybierają nas do realizacji długoterminowych umów
- z rekordów produkcji osiągniętych w 2016 roku dzięki naszym pracownikom i skutecznym systemom zarządzania produkcją
- z wprowadzania rozwiązań, które podnoszą jakość obsługi klientów

Na jakich wyzwaniach się skupiamy?

- jakość i efektywność procesów produkcji
- terminowość dostaw
- satysfakcja klienta z jakości coraz szerszej gamy produktów, szczególnie innowacyjnych i zrównoważonych

Nasze globalne ambicje dotyczące procesów produkcji, jakości produktów i relacji z klientami:

↓
Łańcuch dostaw
cieszący się
zaufaniem
klientów

↓
Wyroby
tworzące
trwałą
infrastrukturę

↓
Wyroby
promujące bardziej
zrównoważony
styl życia

Doskonalimy jakość naszych produktów i wdrażamy innowacje po to, aby wspierać naszych klientów i już teraz odpowiadać na wyzwania przyszłości



Chcemy być postrzegani przez naszych klientów jako lider w zakresie jakości i rzetelny dostawca produktów bez wad. Klienci zaufają i powierzają swoje zamówienia tylko najlepszym. Dlatego musimy zrobić wszystko, by zapewnić jak najwyższą jakość naszych produktów.

Andre Fouarge
odpowiedzialny za badania i rozwój
oraz portfolio produktowe



Musimy dobrze znać potrzeby naszych klientów i wyzwania, z którymi się mierzą, tak, żebyśmy mogli wspierać ich w osiągnięciu ich celów. Obietnicą marki ArcelorMittal jest zobowiązanie „zmieniamy jutro”, więc chcemy uczestniczyć w budowaniu dobrej przyszłości firm, z którymi współpracujemy.

Geert Verbeeck
dyrektor generalny ArcelorMittal Poland

3.1. Odpowiedzialny łańcuch dostaw dla najwyższej jakości stali

Procesy produkcji koksu i stali wymagają od nas ciągłej współpracy z gronem sprawdzonych, godnych zaufania dostawców usług, produktów, surowców i energii. Zasady współpracy z dostawcami i wykonawcami są bardzo ważne również z punktu widzenia naszych inwestycji w modernizację hut i koksowni.



Stal jest produktem, który można poddawać recyklingowi bez końca. Po około 20 latach 70 proc. wszystkich produktów stalowych powraca do obiegu.

Aby w pełni realizować naszą ambicję zrównoważonego rozwoju „łańcuch dostaw cieszący się zaufaniem klientów”, musimy wymagać dużo od samych siebie i dbać w szczególny sposób o uwzględnianie kwestii środowiskowych i etycznych w procesach wyboru dostawców. Tylko w ten sposób możemy w pełni zarządzać naszym wpływem na środowisko i standardy odpowiedzialnego biznesu, a przez to potwierdzać, że jesteśmy godnym zaufania partnerem.

Nasze zasady współpracy z dostawcami

Zarówno Ambicje zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal, jak i wdrożone w naszej firmie standardy takie jak ISO 9001 (standard zarządzania jakością), a także wymagania specyfikacji technicznej ISO TS 16949:2009, obligują nas do prowadzenia nadzoru nad dostawcami i wykonawcami.

Nasze oczekiwania wobec nich, dotyczące kwestii etycznych, środowiskowych i przestrzegania praw człowieka, określa Kodeks Odpowiedzialnego Pozyskiwania Zasobów.

W umowach z kontrahentami stosujemy Klauzule kontraktowe ArcelorMittal Poland.

Stosujemy również Księgę BHP, Umowę o zdrowiu i bezpieczeństwie, Ogólne Warunki Zakupów Inwestycyjnych, Ogólne Warunki Zakupu Usług i Materiałów oraz klauzule w zamówieniach odsyłające do powyższych dokumentów.

W oparciu o wewnętrzne kryteria przeprowadzamy roczną ocenę dostawców, aktualizujemy ich listę i typujemy podmioty do kontroli audytowej.

Dostawcy surowców są co roku oceniani m.in. pod kątem wdrożenia systemu ISO, terminowości dostaw, kontroli jakości i zarządzania ochroną środowiska.

Audyty zewnętrzne przeprowadzamy dwutorowo:

- zgodnie z rocznym harmonogramem audytów;
- na wniosek dyrektora biura lub dyrektora zarządzającego oddziałem produkcyjnym (np. w przypadku problemów z jakością dostaw).

Przeprowadzane są one przez zespół specjalistów, na czele którego stoi przedstawiciel zintegrowanych systemów zarządzania pełniący rolę audytora wiodącego. Wnioski z audytów są podstawą do doskonalenia działalności i stanowią kryterium oceny dostawcy.

W roku 2016:

- 100 proc. dostawców surowców zobowiązało się do przestrzegania Kodeksu Odpowiedzialnego Pozyskiwania Zasobów ArcelorMittal.
- Wstępnie zaplanowano 36 audytów, jednak ze względu na rosnące potrzeby wykonano ich 46.
- Audyty objęły m.in. dostawców z branży złomu, nawęglaczy, koksu naftowego, aluminium, materiałów ogniotrwałych i usług.
- Audytowaliśmy nie tylko dostawców z Polski, lecz również z Czech i Ukrainy.



3.2. Jak powstaje stal?

Kluczowe surowce

Produkcja stali jest wysoce energochłonna. Główne surowce wykorzystywane w produkcji to węgiel, rudy żelaza, topniki, żelazostopy i antracyt. Huty są także jednym z głównych odbiorców złomu, w tym złomu stalowego. Stal jest wyjątkowym surowcem: może być poddawana recyklingowi i ponownemu wykorzystaniu prawie w 100 proc. i praktycznie w nieskończoność.

Naszą ambicją jest oferowanie produktów o wysokich parametrach trwałości, minimalizujących zużycie surowców związanych z ich instalacją, konserwacją i wymianą. Dotyczy to szerokiej gamy naszych wyrobów, m.in.: grodzie, kątowników, długiej szyny, blach powlekanych powłokami metalicznymi i organicznymi, blach elektrotechnicznych oraz gatunków stali wykorzystywanych do produkcji gazociągów.

Priorytet jakości

Oferowana przez nas stal musi być niezawodna. Dlatego w procesach produkcji i współpracy z klientami w 2016 roku skupialiśmy się na tych działaniach, które zapewniają niezawodność. Najważniejsze z nich, to:

- działania mające na celu lepszą kontrolę procesu produkcyjnego, w tym śledzenie parametrów procesu i powstającego na każdym jego etapie materiału,
- rozwiązania ukierunkowane na produkcję stali o wyższej czystości,
- rozwiązania ułatwiające produkcję stali o wyższej jakości powierzchni,
- działania rozwijające produkcję stali o niskim stanie naprężeń wewnętrznych – z przeznaczeniem do cięcia laserem (w klasie laser classic i laser premium).

Dążymy do zwiększania satysfakcji klientów ze współpracy z nami. Przykładem naszych działań w tym kierunku jest uruchomienie w 2016 roku systemu śledzenia materiału w naszym zakładzie w Sosnowcu. Dzięki niemu klienci mogą na bieżąco analizować status swojego zamówienia.

Kierunek „cyfryzacja” pomaga nam i naszym klientom również na etapie składania zamówienia. Mogą oni korzystać z elektronicznej formy składania zamówień poprzez platformę EDI. Korzyści z takiego rozwiązania, to m.in. łatwa wymiana danych, ograniczenie ryzyka błędu, krótszy czas opracowania zamówienia i wyeliminowanie dokumentacji papierowej.

Transfer wiedzy

Stawiamy na innowacje i transfer wiedzy. Korzystamy z potencjału laboratoriów ArcelorMittal na całym świecie. Dzięki ścisłej współpracy z naszymi klientami rozwijamy nowe produkty i wdrażamy nowe rozwiązania.

Nasz zespół technicznego wsparcia klienta dla segmentu wyrobów płaskich dba o pełne zrozumienie specyficznych wymagań danego klienta i spójność jego oczekiwań z pracą ekspertów w hutach. W ten sposób zostały dopracowane nowe gatunki produktów zgodnie z potrzebami naszych klientów, np. Ferrum S.A. czy ArcelorMittal Tubular Products, dostarczających rury przesyłowe dla GAZ System.

Transfer wiedzy eksperckiej to także udział w inicjatywach branżowych i organizowane przez nas szkolenia dotyczące nowych produktów i ich zastosowań. W szkoleniach udział biorą nasi klienci oraz podmioty będące ich odbiorcami – użytkownicy naszych produktów.

Przykłady

- Seria szkoleń dla klientów firmy Tesco Steel dotyczących stali o podwyższonej granicy plastyczności i jej wpływie na minimalizację jej przekroju przy jednoczesnym zachowaniu lub zwiększeniu trwałości (cieńsza stal + zwiększona odporność).
- Edukacyjne prelekcje i intensywne szkolenia dla wszystkich podmiotów zaangażowanych w realizację budowy parkingów stalowych – szkolenia m.in. dla pożarników i rzeczoznawców na temat zastosowania stali w tego typu inwestycjach.
- Regularne szkolenia dla projektantów i przyszłych inżynierów (współpraca z uczelniami i izbami inżynierskimi) na temat wykorzystania stali w hydrotechnice i geoinżynierii.
- Udział ArcelorMittal Poland w ogólnopolskim programie promocji stali w budownictwie „Buduj ze stali”. Program zainicjowała Polska Izba Konstrukcji Stalowych. Głównym jego celem jest promocja rozwiązań stalowych dla konstrukcji, obudowy i wyposażenia w sektorach budownictwa kubaturowego, mostowego, przemysłowego, energetycznego itp.

Główni klienci i oferowane produkty

Do najważniejszych grup naszych klientów należą firmy branży budowlanej, kolejowej, motoryzacyjnej i odbiorcy rur przesyłowych, wykorzystywanych przy strategicznych inwestycjach w infrastrukturę gazociagową.

Stal może być w

100%

ponownie przetwarzana
i wykorzystywana



Jesteśmy i pozostaniemy dostawcą numer jeden produktów stalowych dla motoryzacji.

Philippe Aubron

dyrektor produkcji dla motoryzacji w Europie

Nasze produkty

wyroby specjalne

szyny tramwajowe i kolejowe, umożliwiające rozwój bezpiecznej infrastruktury, w tym długa, 120-metrowa szyna

wyroby płaskie

blacha powlekana organicznie – bardzo trwała, znacząco zmniejsza ilość środków chemicznych i farb potrzebnych np. do renowacji dachów

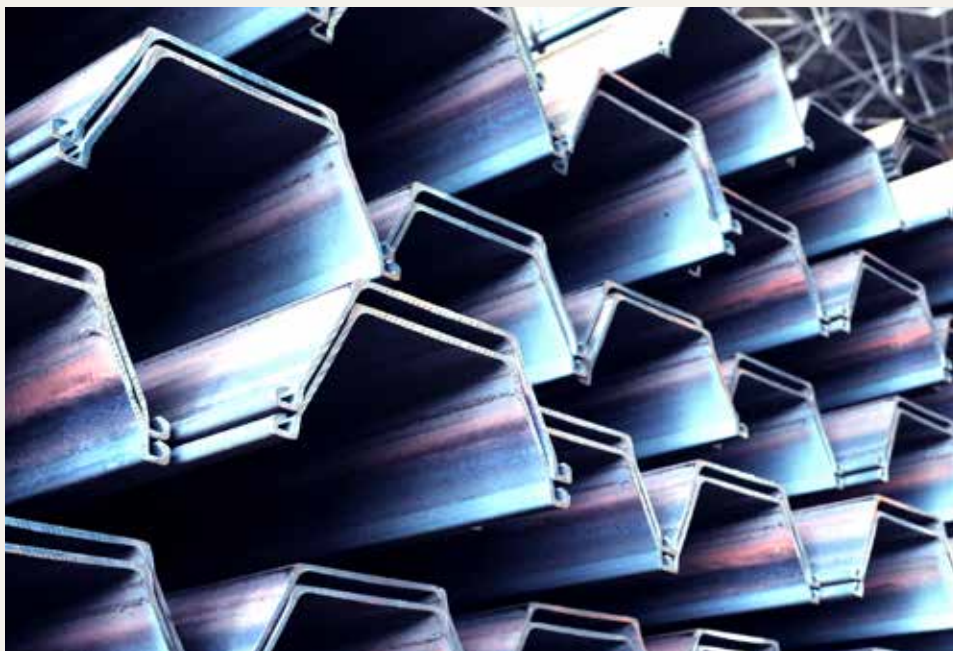
blachy walcowane na gorąco w kręgach i walcowane na zimno

blachy i taśmy ocynkowane ogniowo

wyroby długie

kształtowniki niezbędne m.in. w budownictwie i architekturze, walcówka wykorzystywana m.in. w budownictwie, motoryzacji i elektronice

grodzice – cienkie, stalowe ścianki, szczelne i wytrzymałe, wbijane w grunt, aby na stałe lub czasowo podtrzymywać umacnianą strukturę, np. wały przeciwpowodziowe



Oprócz stali, w naszej ofercie znajdują się także koks i żużel (produkt uboczny naszych procesów produkcyjnych). W 2016 roku nasze koksownie w Zdzeszowicach (największa koksownia w Europie) i Krakowie wyprodukowały łącznie 4,6 mln ton koksu na potrzeby naszych hut oraz dla klientów spoza ArcelorMittal Poland. Koksownia w Zdzeszowicach osiągnęła bardzo dobre wyniki w zakresie jakości: wskaźnik uzasadnionych reklamacji ze strony klientów był zdecydowanie niższy od zakładanego wstępnie celu.

Wyższa wartość dodana produktów

Skupiamy się na produktach o tzw. wyższej wartości dodanej. Są to głównie:

- szyny (kolejowe, dźwigowe, lekkie) i akcesoria kolejowe,
- grodzice i kształtowniki o podwyższonych właściwościach mechanicznych, o granicy plastyczności powyżej 355 MPa, do zastosowań w przemyśle energetycznym, o gwarantowanej pracy łamania w temperaturze poniżej -20°C ,
- wyroby dla górnictwa,
- blachy głębokotłoczone przeznaczone dla motoryzacji i stal typu dual phase do produkcji felg samochodowych,
- stal z przeznaczeniem na zbiorniki ciśnieniowe i butle gazowe,
- stal o zawartości krzemu ok. 3 proc. do produkcji blach elektrotechnicznych (transformatorowych),
- stal z przeznaczeniem do produkcji rur przesyłowych mediów palnych (np. gazu ziemnego).

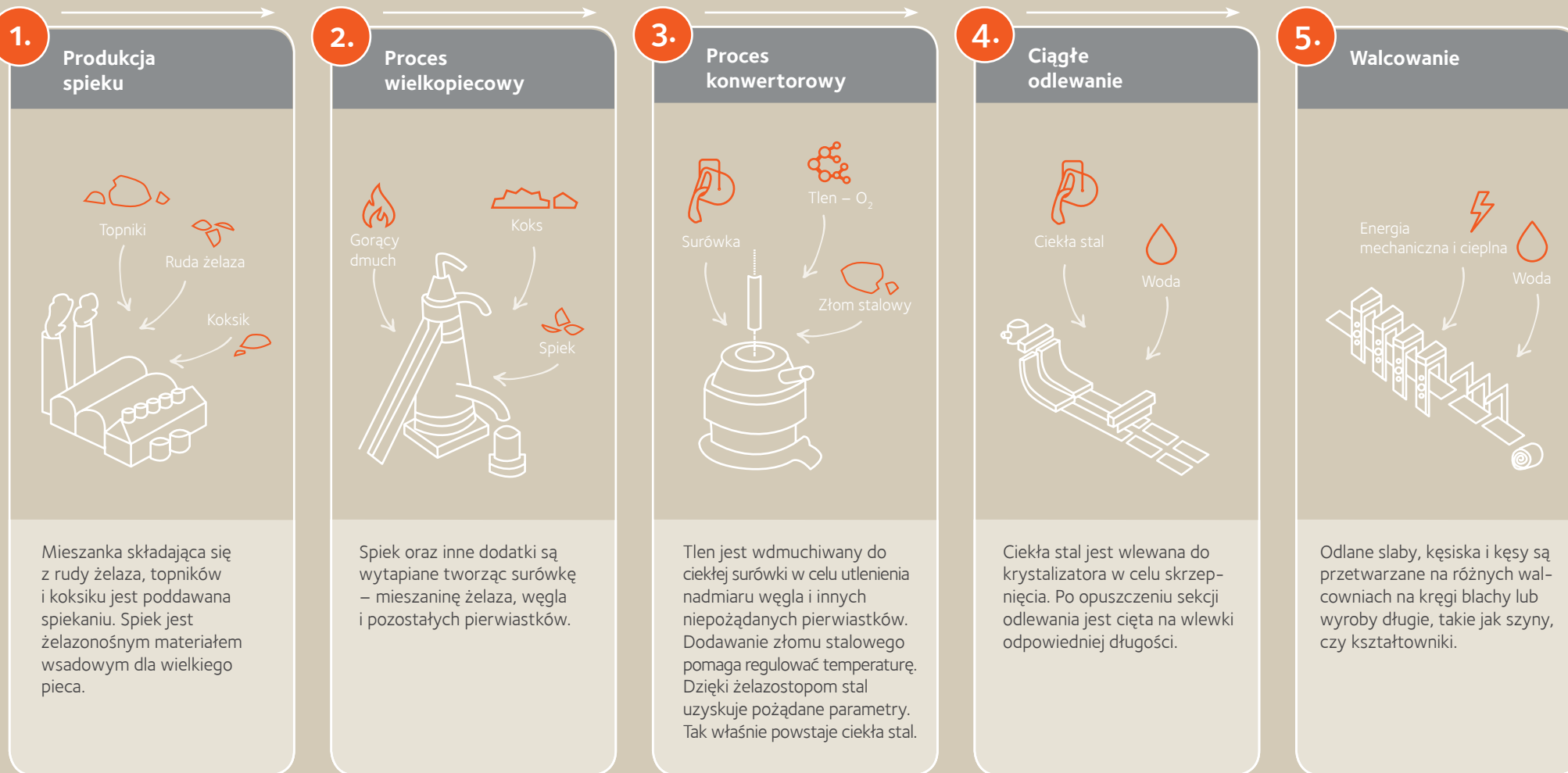


Rok 2016 był ciężki ze względu na przeciwności związane z importem z krajów WNP i Chin. Jednak podjęliśmy 100 proc. wysiłku, by przezwyciężyć wpływ negatywnych tendencji. Skupialiśmy się na rozwoju produkcji o najwyższej wartości dodanej i na rozwoju produktu masowego. Przy wsparciu zespołów badawczo-rozwojowych wprowadzamy m.in. innowacyjne rozwiązania w produkcji szyn spawanych i długich.

Augustine Kochuparampil

dyrektor generalny ArcelorMittal Europe
– wyroby długie

Produkcja i wykorzystanie stali



Odwiedź nasze fabryki produkujące szyny w Hiszpanii, Polsce i Luksemburgu

Stal codziennie służy nam wszystkim

Stal jest wykorzystywana w transporcie, budownictwie i naszej domowej codzienności.

**W domu:**

Dachy, stalowe pręty w antywłamaniowych drzwiach wejściowych, okna, kaloryfery, krany, systemy wentylacyjne, rury, obudowy pieców, sufity podwieszane, lodówki, kuchenki i okapy kuchenne, puszkarki, garnki i sztuczne, monety.

W otoczeniu:

Mosty, szyny kolejowe i tramwajowe, samochody i naczepy samochodowe, pociągi i tramwaje, kształtowniki i słupy używane do instalacji ekranów akustycznych wzdłuż torów i autostrad. Rurociągi, kable, trakcje energetyczne i transformatory, stalowe ogrodzenia, elementy wiatraków generujących energię, maszyny budowlane, wszelkiego rodzaju zbiorniki ciśnieniowe, grodzice w budownictwie wodnym i lądowym.

4.

Jak inwestujemy w ochronę środowiska

Ambicje zrównoważonego rozwoju ArcelorMittal:

- Odpowiedzialne korzystanie ze środowiska i ograniczenie wpływu na jakość wody, gleby i powietrza
- Wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną poprzez odpowiedzialne korzystanie ze źródeł energii
- Efektywne wykorzystanie zasobów naturalnych i wysoki wskaźnik recyklingu

4.1. Nasze priorytety



Zrealizowaliśmy wiele inwestycji zmniejszających nasze oddziaływanie na środowisko. Ta perspektywa naszej działalności jest dla nas szczególnie ważna – od działań i innowacji minimalizujących wpływ środowiskowy zależy w dużej mierze przyszłość naszej firmy oraz całego hutnictwa w Polsce i Europie. Dlatego tak dużą wagę przykładamy do tempa i efektów realizacji uruchomionego przez nas w 2015 roku szeroko zakrojonego planu inwestycyjnego.

Od początku naszej działalności w Polsce zredukowaliśmy emisję dwutlenku węgla o 25 proc., a pyłu o 30 proc. W samym Krakowie ograniczyliśmy emisję pyłową o 90 proc. w porównaniu z 2004 rokiem, w którym przejęliśmy hutę. Wyłączyliśmy większość instalacji odpowiadających za dużą część emisji pyłowej, np. spiekalnię. Wstrzymaliśmy też pracę jednego z dwóch wielkich pieców, a ten wielki piec, który w 2016 roku zmodernizowaliśmy, na dwa lata przed wymaganym prawem terminem spełnia wyśrubowane normy emisji do powietrza, które zaczną obowiązywać dopiero pod koniec 2018 roku. W grudniu 2016 roku rozpoczęliśmy modernizację elektrociepłowni TAMEH – tam też ograniczamy emisję pyłów o 90 proc. Nasze podejście do wyzwań środowiskowych potwierdzają również inwestycje w innych naszych lokalizacjach, szczególnie w Dąbrowie Górniczej i Zdziechowicach.

Sanjay Samaddar
prezes Zarządu ArcelorMittal Poland

205 mln zł

- wartość modernizacji wydziału węglopochodnych w Zdziechowicach



Ograniczanie naszego wpływu na środowisko to jeden z naszych celów. Elektrofiltry krakowskiego wielkiego pieca już spełniają normy, które wchodzą w życie dopiero w roku 2018. Podobnie jest z modernizacją wydziału węglopochodnych w Zdziechowicach, którą również zakończyliśmy na dwa lata przed wymaganym prawem terminem, a także z ukończonymi wcześniej instalacjami krakowskiej koksowni: chemiczną oczyszczalnią gazu oraz biologiczną oczyszczalnią ścieków. Projekty odpylania spiekalni i stalowni w Dąbrowie Górniczej biegną zgodnie z harmonogramem. Ostatnio informowaliśmy również o celach i zakresie modernizacji elektrociepłowni TAMEH w Krakowie. Wartość tych projektów znacząco przekracza miliard złotych.

Geert Verbeeck
dyrektor generalny ArcelorMittal Poland

ponad

500 mln zł

- wartość inwestycji w krakowskiej hucie, włączając w to modernizację wielkiego pieca

Z czego jesteśmy najbardziej dumni?

- Z realizacji planu inwestycyjnego, dzięki któremu znacząco zmniejszamy wpływ naszej firmy na stan środowiska naturalnego.
- Z obniżenia od 2004 do 2016 roku emisji pyłów o 30 proc. oraz emisji gazów cieplarnianych o 25 proc.

- Ze sprawnego uruchomienia i efektów środowiskowych modernizacji wielkiego pieca w naszej krakowskiej hucie.
- Z zakończenia modernizacji wydziału węglopochodnych w koksowni w Zdzeszowicach.
- Ze zmniejszenia poziomu energochłonności naszej działalności.

Na jakich wyzwaniach się skupiamy?

Ambicje ArcelorMittal Poland:

- Odpowiedzialne korzystanie ze środowiska i ograniczenie wpływu na jakość wody, gleby i powietrza.
- Wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną poprzez odpowiedzialne korzystanie ze źródeł energii.

- Efektywne wykorzystanie zasobów naturalnych i wysoki wskaźnik recyklingu.

Większość naszych działań i inwestycji wiąże się z celem redukcji emisji do powietrza, w szczególności pyłów i gazów cieplarnianych.

Nasze cele w 2016 roku

1. Modernizacja elektrofiltrów hali lejniczej i hali namiarowej wielkiego pieca nr 5 w Krakowie.
2. Modernizacja systemu odpylania taśmy spiekalniczej nr 1 i 3 w Dąbrowie Górniczej.
3. Ograniczenie tzw. emisji nieorganizowanej ze stalowni w Dąbrowie Górniczej.
4. Zakończenie modernizacji wydziału węglopochodnych w Zdzeszowicach.
5. Kontynuacja programu Energize.

Poziom realizacji

- ✓ Zrealizowane
- ⚙ W trakcie realizacji
- ⚙ W trakcie realizacji
- ✓ Zrealizowane
- ⚙ W trakcie realizacji

Nasze cele w 2017 roku

1. Modernizacja elektrociepłowni TAMEH POLSKA w naszym oddziale w Krakowie.
2. Dostosowanie instalacji we wszystkich naszych oddziałach do nowych, bardziej restrykcyjnych limitów emisji, zgodnych z wymaganiami najlepszych dostępnych technik.
3. Dalsze ograniczenie emisji zanieczyszczeń do powietrza, w szczególności pyłu.
4. Budowa nowej odpylni, modernizacja istniejącego wtórnego systemu odpylania, oraz pierwotnego systemu odpylania konwertorów w Dąbrowie Górniczej.
5. Ograniczenie emisji hałasu w lokalizacjach, w których jest on szczególnie uciążliwy dla naszych pracowników i otoczenia.
6. Dalsze zwiększanie efektywności energetycznej poprzez realizację 39 zadań energetycznych w ramach programu Energize.

opłaty środowiskowe w 2016 roku

32 919 090 zł

W realizacji celów środowiskowych oraz stosowaniu zasady przeczności w zarządzaniu naszym wpływem na środowisko wspiera nas Zintegrowany System Zarządzania, który jest co roku poddawany szczegółowemu przeglądowi. Jest on zgodny z wymaganiami restrykcyjnych norm:

- ISO 14001 (środowisko)
- ISO 50001 (energia i efektywność energetyczna)
- ISO 9001 (jakość)
- ISO/TS 16949 (jakość dla motoryzacji)
- PN-N-18001 oraz BS OHSAS 18001 (BHP)

Przeszliśmy również audyt dotyczący normy BES 6001 „Responsible Sourcing of Construction Products”, który był częścią procesu certyfikacji ArcelorMittal dla wyrobów długich. Zarządzanie wpływem na środowisko doskonalimy również w ramach systemu zarządzania WCM (World Class Manufacturing). W jego ramach eksperci z naszych zakładów dzielą się pomiędzy sobą wiedzą i doświadczeniami, współpracują na rzecz

osiągania celów środowiskowych i wdrażania określonego przez WCM oraz Zintegrowany System Zarządzania podejścia do ochrony środowiska.

Na bieżąco obserwujemy zmiany prawne, a nasz zespół dba o to, by nasza działalność była nie tylko zgodna z prawem, ale spełniała najwyższe standardy.



Każda osoba zainteresowana działaniami środowiskowymi ArcelorMittal Poland może skontaktować się z Eko-Ambasadorem ArcelorMittal Poland pod bezpłatnym numerem telefonu: 0 800 800 331.